

STICHTING MAATSCHAPPELIJKE DIENSTVERLENING ENSCHEDÉ-HAAKSBERGEN
TE ENSCHEDÉ

Jaarrapport 2025

 MOORE MKW

Audit
Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

28-3-2020

Inhoudsopgave

JAARVERSLAG

1. Bestuursverslag	3
--------------------	---

JAARREKENING

1. Balans per 31 december 2025	7
2. Staat van baten en lasten over 2025	9
3. Kasstroomoverzicht 2025	10
4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
5. Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	18

OVERIGE GEGEVENS

7. Statutaire regeling resultaatsbestemming	29
8. Kostentoe rekeningsmodel en toelichting	30
9. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35

 MOORE MKW

Audit
Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

25-3-2026

Bestuursverslag

Algemeen

De Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen (hierna SMD), gevestigd te Enschede, is een organisatie zonder winstoogmerk die mensen helpt om beter of weer zelfstandiger te functioneren in hun dagelijkse bestaan. De stichting heeft één directeur die tevens het bestuur vormt (directeur-bestuurder) en een Raad van Toezicht bestaande uit vijf leden.

Eind 2025 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende personen:

- § De heer H.B.A. Grootelaar, voorzitter
- § De heer J.A.M. Morsink, lid
- § Mevrouw M.C.H. Mannak, lid
- § De heer C.H.A.A. Luttkhuis, lid
- § Mevrouw A.J. Lantink, lid

Bestuur en Raad van Toezicht hanteren de normen en afspraken die zijn vastgelegd in de Governance Code, uitgebracht door Sociaal Werk Nederland.

Doelstelling en Visie

Doelstelling van de SMD is het meewerken en meebouwen aan een duurzaam en solide sociaal stelsel in Enschede. In partnerschap met de gemeente bewerkstelligt de SMD een traject van transformatie vanuit de visie op een inclusieve samenleving: een samenleving waar iedereen optimaal aan kan deelnemen ongeacht geslacht, leeftijd, culturele achtergrond, talenten en beperkingen.

Een inclusieve samenleving is allereerst georiënteerd op het creëren van inclusieve leef-, leer- en werkomgevingen op school, op de werkvloer, in verenigingen en in wijken. Daar kunnen alle mensen, jong en oud, veilig opgroeien, leren, werken, recreëren en kunnen dus actief zijn in hun buurt, dorp en stad. Verschillen worden gezien als mogelijkheden, niet als belemmering, diversiteit wordt gevierd en gelijkwaardigheid is de basis. Gestreefd wordt naar een samenleving die is gebouwd op de talenten, bijdragen en interesses van alle inwoners. Iedereen komt tot zijn recht door op een gelijkwaardige manier deel te nemen aan de maatschappij. Een betere wereld begint bij jezelf, bij het gezin en de netwerken en voorzieningen in de wijk.

SMD helpt belemmeringen weg te nemen en de eigen kracht van mensen en hun netwerken te versterken. Het verbinden van wensen, interesses en talenten van alle inwoners geven de richting van verandering aan. Naast de opdracht om te werken aan de problemen van inwoners, ligt de focus op de mogelijkheden die er zijn om samen te leren, te werken en te leven. De ontwikkeling van voor iedereen toegankelijke voorzieningen en clubs is in de realisatie van een inclusieve samenleving van groot belang. SMD werkt met en voor partners zoals de gemeenten, de inwoners, buurtinitiatieven, huisartsen, scholen, zorginstellingen en wooncorporaties.

Inleiding

In dit bestuursverslag van Stichting Maatschappelijke Dienstverlening (SMD) kijk ik terug op wat we in 2025 hebben gedaan, wat er is veranderd en welke richting we de komende jaren op willen. 2025 was vooral een jaar van groei en ontwikkeling. We hebben gewerkt aan een sterkere organisatie, meer professionaliteit en aan het vertalen van landelijk en lokaal beleid naar een goede, toekomstbestendige inrichting van de wijkteams in Enschede.

Activiteiten

In 2025 voerde de SMD vanuit het vakmanschap van de wijkteammedewerkers, de volgende kernactiviteiten uit

- Generalistische ondersteuning door wijkteammedewerkers in het kader van preventie, de Wet maatschappelijke ondersteuning en de Jeugdwet;
- Maatschappelijk werk, bestaande uit individuele (kortdurende) en groepsgesichte hulpverlening (trainingen)
- Schoolmaatschappelijk werk (IKC-wijkcoach/schoolwijkcoach);
- Buurtbemiddeling;
- Online hulpverlening en jeugdwerk online;
- Praktijkondersteuning (Jeugd) GGZ bij huisartsen;
- Ondersteuning bij woonbelemmeringen vanuit WoonStap;
- Ontwikkeling van communicatiemiddelen en producten via het team Nieuwe Media voor inwoners, medewerkers en samenwerkingspartners.

Nieuw in 2025 was de uitbreiding van het vakmanschap met circa twintig nieuwe collega's in de ambulante hulpverlening en begeleiding. Met deze uitbreiding wordt invulling gegeven aan zowel landelijke beleidsontwikkelingen ('Stevig lokaal team') als aan de aanvullende opdrachten vanuit de gemeentelijke strategische nota's 'Samen leven, samen zorgen' en 'Onze Jeugd, onze zorg'. Ondersteuningsvragen betroffen onder andere de thema's wonen, armoede, werk en inkomen, (echt)scheiding en relaties, (seksueel) misbruik, opvoeding, mensenhandel en schooluitval/thuiszitters.

 MOORE MKW

Audit

Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

27-3-2026

Formatieplaatsen

Om dit aanbod te leveren zijn ultimo 2025 in totaal 175,05 formatieplaatsen ingevuld, waarvan 170,83 fte in loondienst en 0,89 fte gedetacheerd vanuit de gemeente. Daarnaast waren er 3,33 fte stagiaires.

De formatieontwikkeling was als volgt:

	SMD	Gemeente	Stagiaires	Totaal
december 2024	149,67	3,25	9,11	162,03
Begroting 2025	166,49	3,25	9,00	178,74
januari 2025	149,11	2,81	9,11	161,03
maart 2025	148,39	1,89	8,22	158,50
juni 2025	168,17	1,89	6,00	176,06
september 2025	166,56	0,89	3,33	170,78
december 2025	170,83	0,89	3,33	175,05
januari 2026	187,00	0,89	3,33	191,22

Reserves

In 2015 en 2019 zijn met de gemeente Enschede afspraken gemaakt inzake een passende bovengrens voor het eigen vermogen. Circa 94% van de inkomsten in 2024 zijn afkomstig uit subsidies van de gemeente Enschede. De overige 6% bestaat uit inkomsten uit diensten voor derden. De egaliseringsreserve gemeente Enschede is voornamelijk ontstaan uit nog niet-bestede middelen van de subsidie van de gemeente Enschede om toekomstige beleidsintensivering mogelijk te maken. De solvabiliteit op balansdatum bedraagt (eigen vermogen / totale vermogen) 23,0% (2024:23,0%). Ultimo 2025 bedroeg het eigen vermogen € 973.987 en het totale vermogen € 4.228.125.

Door middel van een brief gedateerd op 4 april 2017 heeft de gemeente Enschede ingestemd met een maximale hoogte van een egaliseringsreserve ten behoeve van de gemeente Enschede van € 1.100.000. Nadien is per brief d.d. 18 december 2019 het maximum verhoogd met € 200.000 naar € 1.300.000. Dit nieuwe maximum is nog niet bereikt.

Begroting 2026

In het laatste kwartaal van 2025 is door de Raad van Toezicht en directie van SMD de begroting voor 2026 vastgesteld. De begroting van ca. € 17,3 miljoen voor de wijkteams en projecten in Enschede, is aangevuld met de diensten voor derden van ongeveer € 1,0 miljoen. Er is een nulresultaat begroot. De subsidiebeschikking 2026 is ontvangen op 5 januari 2026.

Subsidiëring en kwaliteit

De gemeente stelt verordeningen, beleidsdoelen en een begroting vast om uitvoering te kunnen geven aan de verplichtingen uit de Jeugdwet en de Wmo. De subsidie die de SMD ontvangt, draagt direct bij aan het realiseren van deze beleidsdoelen door middel van de inzet van vakmanschap van de wijkteammedewerkers. De inzet van de SMD kan, in relatie tot de impact, niet los gezien worden van inzet van andere lokale en/of regionale partijen waar de gemeente afspraken mee maakt (subsidie én/of inkoop).

De kwaliteit en uitvoering van ons vakmanschap wordt door de gemeente gefaciliteerd op basis van het bieden van subsidie. Hiertoe dient de SMD jaarlijks één of meerdere subsidieaanvragen in. De inzet van al deze subsidies dienen een algemeen belang. De context waarbinnen het vakmanschap van de SMD wordt uitgevoerd wordt, aan de hand van verordeningen en beleidsregels, gefaciliteerd en georganiseerd door de gemeente Enschede.

Binnen het samenwerkingsconstruct van de Wijkteams Enschede wordt kwaliteit geborgd door structurele afstemming en samenwerking. De verschillende inspanningen in relatie tot de kwaliteit van de uitvoering worden gepland aan de hand van het kwaliteitsjaarplan. In het kwaliteitsjaarplan worden de beleidsdoelen van de gemeente concreet vertaald naar activiteiten voor: de 'administratieve' organisatie, de aansturing- en ondersteuningsorganisatie en de ontwikkelorganisatie. Door deze werkwijze wordt de kwaliteit van de uitvoering continu verbeterd en worden de gemeentelijke beleidsuitgangspunten gekoppeld aan doelmatigheid en rechtmatigheid. Eventuele knelpunten worden tijdens het jaar gesignaleerd en waar nodig bijgestuurd.

Ontwikkelingen in 2025 en koers voor de toekomst

Rijksbeleid en lokale vertaling

In 2025 lag de nadruk op het vertalen van de opbrengsten van pilots, projecten en het onderzoeken naar een toekomstbestendige inrichting van het wijkteamwerk. In aansluiting op landelijke akkoorden, lokale strategienota's en eerdere interne ontwikkeltrajecten is ingezet op doorontwikkeling naar stevige lokale teams. Een belangrijke stap hierin is het zelf bieden van praktische lichte kortdurende hulp waardoor indicaties verminderd kunnen worden. In dat kader zijn in 2025 de eerste ambulante medewerkers verwelkomd. Daarnaast is, op basis van het onderzoek van de kwartiermaker GZ, de organisatiestructuur aangepast en is de functie van Manager Inhoudelijk Vakmanschap toegevoegd.

Vanaf de tweede helft van 2025 zijn nieuwe werkprocessen voor wijkteammedewerkers ontwikkeld vanuit het interne Programma Stevige Lokale Teams en Toegang. Deze processen werden geïmplementeerd in de inrichting van ZorgNed (procesondersteunende software). De werkprocessen van de ambulante hulpverleners werden ondersteund door het zorgplatform Jouwomgeving.

Begin 2025 werd een tijdelijke ontwikkelgroep ingericht voor integrale afstemming en ter voorbereiding van strategische besluitvorming. Door herinrichting van de overlegstructuur en aanpassing van managementtaken kon deze ontwikkelgroep aan het einde van het jaar worden opgeheven.

Koersen op talenten

Ik heb als directeur-bestuurder ingezet op leiderschap dat uitgaat van vertrouwen in vakmanschap, professionele ruimte en samenwerking rondom de vraag van de inwoner. Dit zal ik blijven doen vanuit de visie dat de kracht van de organisatie in de kwaliteit, betrokkenheid en ontwikkelbereidheid van de professionals ligt. In 2024 is met medewerkers in kaart gebracht welke ondersteuningsstructuur nodig is om het werk goed uit te kunnen voeren. Dit heeft in 2025 geleid tot een herpositionering van de teamcoaching en tot organisatorische wijzigingen, waaronder de toevoeging van nieuwe ondersteunende functies. Door professionals actief te betrekken bij de koersbepaling blijft de organisatie adaptief en wendbaar in een context van toenemende complexiteit in het sociaal domein.

Samenwerking lokaal, regionaal, landelijk en internationaal

Lokaal

In 2025 zijn leerkringen binnen de wijkteams actief ingezet op thema's ter verbetering van het vakmanschap. Deze leerkringen versterken de samenwerking tussen beleid, uitvoering en kwaliteit. Daarnaast is via kwaliteitsdagen in de driehoek beleid, management en bedrijfsvoering gereflecteerd op voortgang en doelrealisatie, wat bijdraagt aan integrale sturing en tijdige bijstelling. De afspraken die in 2022 gemaakt zijn over de samenwerking tussen de gemeente Enschede en de SMD zijn in 2025 in een gezamenlijk traject verder aangescherpt. Eind 2025 is het afsprakenkader 2026 – 2030 overeengekomen, waarin de samenwerking met de veranderde en verschillende rollen is geactualiseerd.

Een stevige sociale basis vormt een essentiële randvoorwaarde voor het duurzaam ondersteunen van inwoners. Wijkteams Enschede werkt hiertoe intensief samen met diverse organisaties op uitvoeringsniveau. Aanvullend hierop is het belangrijk ook op strategisch niveau structurele afspraken te maken over samenwerking, positionering en verantwoordelijkheidsverdeling. Deze strategische verankering maakt het mogelijk dat partijen vanuit hun eigen rol en expertise complementair bijdragen, wat leidt tot een versterkte gezamenlijke impact en een effectievere ondersteuning van inwoners.

Regionaal

De samenwerking met Twentse welzijnspartijen is in 2025 verder geïntensiveerd binnen het netwerk Sociaal Werk Twente (nieuwe naam). Gezamenlijk wordt gewerkt aan regionale opgaven in het kader van onder meer de Twentse Koers. SMD heeft hierin een actieve rol vervuld, onder andere door het leveren van de netwerkcoördinator.

Landelijk

Via het lidmaatschap van de Associatie Wijkteams participeert SMD in landelijke kennisuitwisseling. In 2025 zijn intercollegiale visitaties georganiseerd met Oidos Buurteams Jeugd en Gezin Nijmegen. De inzichten hieruit zijn onder andere benut bij de inrichting van de ambulante werkprocessen. Deze collegiale samenwerking draagt bij aan kwaliteitsontwikkeling en professionalisering.

Internationaal

Via het lidmaatschap van FICE Nederland maakt SMD deel uit van een internationaal netwerk van sociaalwerkorganisaties. Internationale inzichten bieden inspiratie voor de doorontwikkeling van het lokale werk. Vanuit deze inspiratie werd in 2025, op verzoek van de gemeente, het projectvoorstel 'Geen kind de buurt uit' voorbereid. Naar verwachting gaat Wijkteams Enschede dit project in 2026 uitvoeren.

Verzuim

De ingezette lijn op vitaliteit en verzuimreductie heeft effect. In 2024 is een daling van het verzuim gerealiseerd ten opzichte van hoge verzuimjaren 2022 en 2023. Het verzuimbeeld over 2025 laat zien dat de organisatie is hersteld van deze hoge verzuimjaren, maar dat deze daling nog niet voldoende structureel bestendig is. Daarom blijven vitaliteit, verzuim en duurzame inzetbaarheid structurele aandachtspunten in het personeelsbeleid.

Nieuwe media, innovaties en maatschappelijke vraagstukken

Het team Nieuwe Media speelt steeds meer een belangrijke rol binnen de organisatie. Naast communicatie richting inwoners, nieuwe medewerkers en samenwerkingspartners ondersteunt het team organisatieontwikkeling met beeld, podcasts en visuele toelichting op processen en vraagstukken.

Er is een toenemende verbinding met digitale vormen van ondersteuning, zoals jeugdwerk online en online hulpverlening. Daarnaast wordt verkend hoe kan worden ingespeeld op maatschappelijke vraagstukken zoals problematiek rondom gaming, sexting, grooming en financiële uitbuiting.

Arbeidsmarkt en personeelsontwikkeling

Twentse samenwerking in de TAZ

SMD participeert in het Bestuurlijk Netwerk Toekomstbestendige Arbeidsmarkt Zorg en Welzijn (TAZ) Twente. In dit verband worden gezamenlijke acties ondernomen, zoals deelname aan de Jeugdzorgbanenmarkt Twente, om de arbeidsmarktproblematiek in de regio aan te pakken.

Inloopavonden

In 2025 zijn maandelijks inloopavonden georganiseerd voor geïnteresseerde professionals. Deze laagdrempelige aanpak heeft bijgedragen aan succesvolle werving en tijdige invulling van vacatures, waaronder de nieuwe ambulante functies.

Verrijkt vakmanschap

Het uitwisselingsprogramma 'Verrijkt Vakmanschap', in samenwerking met Jeugdbescherming Overijssel, is in 2025 voortgezet. Dit programma draagt bij aan persoonlijke ontwikkeling van medewerkers en versterkt de samenwerking tussen lokale teams en de beschermingsketen. In 2026 wordt de samenwerking met een derde organisatie verder uitgewerkt.

Verbreding functiehuis

De verbreding van het functiehuis met ambulant begeleiders en hulpverleners zorgt voor nieuwe energie in de organisatie. Bijkomend voordeel is dat hiermee structureel wordt bijgedragen aan duurzame inzetbaarheid, interne mobiliteit, verticale en horizontale doorstroombmogelijkheden en een versterkt loopbaanperspectief voor medewerkers. Hierdoor wordt de interne talentontwikkeling gestimuleerd en is de organisatie beter in staat op langere termijn medewerkers te binden en te behouden.

Risico's

Aangezien de begroting van de SMD rond 93% (begroting 2025) uit personele kosten bestaat, liggen de risico's voor de organisatie voornamelijk op dit terrein.

Een ander risico vormt de grote verbinding van de SMD organisatie aan slechts één enkele opdrachtgever. Dit risico is zoveel mogelijk ondervangen door afspraken te maken met de gemeente Enschede over een passende bovengrens voor het eigen vermogen (egaliseringsreserve) en het dragen van risico's als ziekteverzuim. Hiermee wordt recht gedaan aan het verzoek van de Raad van Toezicht van de SMD. De risico's van uitvoering worden door de SMD en gemeente Enschede samen gedragen.

Gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen

Er zijn in dit verband geen relevante gebeurtenissen geweest.

Financieel resultaat

De jaarrekening 2025 laat een positief resultaat zien. Hiermee is een gezonde financiële basis aanwezig om de ingezette koers van organisatieontwikkeling en versterking van het vakmanschap voort te zetten.

Conclusie

In 2025 is een stevig fundament gelegd voor verdere doorontwikkeling van de SMD in haar leidende rol bij het realiseren van een toekomstbestendig wijkteam in Enschede. De ingezette koers richting versterking van het 'meer zelf hulpverleners', organisatieontwikkeling en samenwerking op alle niveaus biedt vertrouwen voor de komende jaren

Enschede, 23 maart 2025

W.J. Loupatty
Directeur-bestuurder

 MOORE MKW

Audit
Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

25-3-2026

1. Balans per 31 december 2025

Na resultaatbestemming

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Verbouwing	244 655	30 386
Kantoorinventaris	157 170	22 094
Computerapparatuur	97 396	44 041
	<u>499 221</u>	<u>96 521</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Kortlopende vorderingen		
Debiteuren	199 620	192 225
Te ontvangen subsidies	25 640	192 310
Overige vorderingen en overlopende activa	174 979	205 790
	<u>400 239</u>	<u>590 325</u>
Liquide middelen	3 328 665	2 046 523
	<u><u>4 228 125</u></u>	<u><u>2 733 369</u></u>


 MOORE MKW

 Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

25-3-2026

	2025	2024
EIGEN VERMOGEN		
Egalisatiereserve Enschede	691 670	272 682
Egalisatiereserve Derden	202 317	276 084
Bestemmingsreserve wagenpark	80 000	80 000
	973 987	628 766
VOORZIENINGEN		
Voorziening loopbaanbudget	268 231	247 145
	268 231	247 145
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	74 125	53 767
Belastingen en premies		
sociale verzekeringen en pensioenen	186 305	191 798
Vooruitontvangen subsidies	1 772 470	764 943
Overige schulden en overlopende passiva	953 007	846 950
	2 985 907	1 857 458
	4 228 125	2 733 369



Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

25-8-2026

2. Staat van baten en lasten over 2025

	2025		Begroting 2025		2024	
	€	%	€	%	€	%
BATEN						
Subsidies	14 866 198	93,8	16 038 927	95,3	12 950 328	95,1
Specifieke diensten en overige baten	990 072	6,2	799 083	4,7	772 650	4,8
Totale baten	15 856 270	100,0	16 838 010	100,0	13 722 977	100,0
LASTEN						
Personeelskosten	14 477 438	91,3	15 418 311	91,6	13 008 293	93,5
Afschrijvingen	51 336	0,3	28 725	0,2	30 642	0,2
Overige bedrijfskosten	1 020 374	6,4	1 405 974	8,4	851 075	5,9
Totale lasten	15 549 148	98,0	16 853 010	100,2	13 890 009	99,6
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN						
Rentebaten	38 099	0,2	15 000	0,1	32 708	0,1
Exploitatieresultaat	345 221	2,0	-	-	(134 324)	0,4

Resultaatbestemming

De directie stelt voor het exploitatiesaldo over 2025 van € 345.221 als volgt te bestemmen.
Dit is reeds verwerkt in het jaarrapport 2025.

	2025	2024
	€	€
<i>Resultaatbestemming:</i>		
Exploitatiesaldo	345 221	(134 324)
Toevoeging bestemmingsreserve wagenpark	-	(80 000)
Toevoeging egalisatiereserve gemeente Enschede	(418 988)	261 893
Onttrekking egalisatiereserve Derden	73 767	(47 569)
Resultaat na bestemming	-	-



Audit

 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

28-8-2026

3. Kasstroomoverzicht

Het kasstroom is opgesteld volgens de directe methode

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kasstroom uit operationale activiteiten		
Gemeente Enschede		
Reguliere en incidentele subsidies	16 065 081	13 654 748
Specifieke diensten en projecten	1 276 574	812 018
Overige inkomsten	40 232	-
	<u>17 381 887</u>	<u>14 466 766</u>
Totale ontvangsten	17 381 887	14 466 766
Betalingen leveranciers en lonen en salarissen	(15 652 448)	(13 910 392)
	<u>1 729 439</u>	<u>556 374</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	(447 297)	(19 452)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>(447 297)</u>	<u>(19 452)</u>
Mutatie liquide middelen	1 282 142	536 922
	<u><u>1 282 142</u></u>	<u><u>536 922</u></u>
Samenstelling geldmiddelen		
Beginstand liquide middelen op 1 januari	2 046 523	1 509 601
Mutatie liquide middelen	1 282 142	536 922
	<u>3 328 665</u>	<u>2 046 523</u>
Eindstand liquide middelen per 31 december	<u><u>3 328 665</u></u>	<u><u>2 046 523</u></u>



Audit

Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

25-3-2020

4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

KvK-nummer: 41031425
Rechtsvorm: Stichting
Statutaire naam: Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen
Statutaire zetel: Enschede
Feitelijk vestigingsadres: Laaressingel 61, 7514 EL Enschede

De activiteiten van de stichting bestaan uit uitvoeren van algemeen maatschappelijk werk in de regio Twente.

ALGEMEEN

De jaarrekening 2025 is opgesteld conform richtlijn RJK C1. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders vermeld, tegen nominale waarde. Subsidies en opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Incidentele (overheids-)subsidies of andere bijdragen, worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Egalisatiereserves en Bestemmingsreserves. De egalisatiereserves zijn het gedeelte van het vermogen waarin resultaten op specifieke stromen worden verwerkt. De bestemmingsreserve is dat gedeelte van het bestemd vermogen waaraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven. Deze beperking is door het bestuur aangebracht.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De voorziening loopbaanbudget is, conform de geldende CAO, gevormd ter dekking van uitgaven van personeel in het kader van duurzame inzetbaarheid.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs veelal gelijk aan de nominale waarde.

 MOORE MKW

Audit

Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

25-2-2026

4. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Bepaling exploitatiesaldo

Het exploitatiesaldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Baten zijn verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Verliezen die hun oorsprong vinden in het boekjaar, zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten. Subsidies die betrekking hebben op investeringen anders dan in materiële activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van het karakter langlopend en/of kortlopend. Jaarlijks valt een gedeelte van deze subsidie vrij, met inachtneming van de wijze waarop de besteding zelf of in de jaarrekening wordt verwerkt.

Overige bedrijfsopbrengsten

Baten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de baten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de baten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling. Voor de beloningen met opbouw van rechten (opleidingsbudget, vakantiedagen e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan een bedrijfstakpensioenfonds. De pensioenverplichtingen uit deze regeling worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan.

Ultimo 2025 (en 2024) waren er geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. De dekingsgraad van de pensioenuitvoerder bedraagt 125,7% per december 2025 (2024: 109,5%).

Externe inhuur wordt in voorkomende gevallen verantwoord onder de overige personeelskosten.

Toerekening kosten

Bij de verdeling van de kosten over de reguliere subsidiebudgetten van de gemeente Enschede en over de overige inkomsten voor specifieke projecten en diensten:

- zijn de direct toe te wijzen kosten ten laste van het betreffende budget gebracht;
- wordt een verdeelsleutel gehanteerd voor de indirecte kosten.

Uitgangspunt voor deze verdeelsleutel is een verdeling naar rato over de gerealiseerde subsidie- en overige baten tussen de gemeente Enschede en de overige opdrachtgevers.

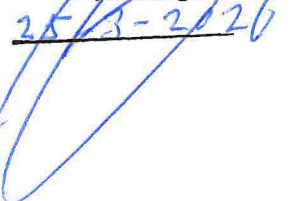
Vervolgens worden voor en op verzoek van de gemeente Enschede deze kosten doorverdeeld naar projecten en activiteiten op basis van een opslag voor de overheadkosten over de betreffende salarislasten.

GRONDSLAGEN VOOR HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

 MOORE MKW

Audit
Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.


25-3-2026

5. Toelichting op de balans per 31 december 2025

Materiële vaste activa

	Verbouwing €	Kantoor- inventaris €	Computer- apparatuur €	Overige bedrijfs- middelen €	Totaal €
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>					
Aanschaffingswaarde	73 337	91 194	106 059	34 304	304 894
Investeringssubsidie	-	-	-	(34 304)	(34 304)
Cumulatieve afschrijvingen	(42 951)	(69 100)	(62 018)	-	(174 069)
	30 386	22 094	44 041	-	96 521
<i>Mutaties</i>					
Investerings	224 129	156 140	73 766	-	454 035
Investeringssubsidie	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	(9 860)	(21 065)	(20 411)	-	(51 336)
	214 269	135 075	53 355	-	402 699
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>					
Aanschaffingswaarde	297 466	247 334	179 825	34 304	758 929
Investeringssubsidie	-	-	-	(34 304)	(34 304)
Cumulatieve afschrijvingen	(52 811)	(90 164)	(82 429)	-	(225 404)
	244 655	157 170	97 396	-	499 221
<i>Afschrijvingspercentages</i>					%
Verbouwingen					10
Kantoorinrichting					20
Computerapparatuur					20
Overige bedrijfsmiddelen					20


 MOORE MKW

Audit

 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

28-3-2026

Vlottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	199 620	192 225
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-
	<u>199 620</u>	<u>192 225</u>
	<u><u>199 620</u></u>	<u><u>192 225</u></u>
Te ontvangen subsidies		
Uitbreiding en verbreding kennisportaal	-	96 407
Welzijn op recept	-	89 103
Preventie met Gezag	13 942	-
Hulp om de Hoek	11 698	-
Meubeldepot	-	6 800
	<u>25 640</u>	<u>192 310</u>
	<u><u>25 640</u></u>	<u><u>192 310</u></u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	58 744	54 449
Rente	36 450	30 008
Nog te factureren omzet	33 298	78 365
Waarborgsom Laaressingel	25 000	-
Vorderingen op personeel	13 928	18 202
Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen	4 024	14 707
Waarborgsom Wesselerbrink	3 479	3 479
Vorderingen op leveranciers	56	-
Overige	-	6 580
	<u>174 979</u>	<u>205 790</u>
	<u><u>174 979</u></u>	<u><u>205 790</u></u>
Liquide middelen		
Kas	-	143
Banken	3 328 665	2 046 380
	<u>3 328 665</u>	<u>2 046 523</u>
	<u><u>3 328 665</u></u>	<u><u>2 046 523</u></u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

 MOORE MKW

Audit
Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

28-3-2026

5. Toelichting op de balans per 31 december 2025

Eigen vermogen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Egalisatiereserve Gemeente Enschede		
Stand per 1 januari	272.682	534 575
Dotatie	-	-
Onttrekking	-	-
Verdeeld uit resultaatbestemming	418 988	(261 893)
	<u>691 670</u>	<u>272 682</u>

De egalisatiereserve gemeente Enschede kan alleen aangewend worden voor activiteiten uitgevoerd voor de gemeente Enschede. De aard en omvang van deze activiteiten wordt echter bepaald door de SMD E-H. In een brief van de gemeente Enschede d.d. 22 juni 2017 wordt beschreven dat over een onttrekking aan deze reserve de gemeente geïnformeerd wil worden vóór het opstellen van de jaarrekening. Voor het opbouwen van een egalisatiereserve voor de gemeente Enschede is in onderling overleg een plafond vastgesteld van € 1.300.000.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Egalisatiereserve Derden		
Stand per 1 januari	276.084	228 515
Dotatie	-	-
Onttrekking	-	-
Verdeeld uit resultaatbestemming	(73 767)	47 569
	<u>202 317</u>	<u>276 084</u>

De egalisatiereserve derden is gevormd door de geaccumuleerde marges op overige dienstverlening.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserve Wagenpark		
Stand per 1 januari	80 000	-
Dotatie	-	-
Onttrekking	-	-
Verdeeld uit resultaatbestemming	-	80 000
	<u>80 000</u>	<u>80 000</u>

De Gemeente Enschede heeft geen middelen beschikbaar (gesteld) voor de vervangingskosten van de Gamebus en de bus van het Meubeldepot. Vanwege de leeftijd van de bussen is op basis van historie een bedrag van € 40.000 per bus bestemd vanuit het resultaat 2024.



Audit

 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

25/12-2025

Vorzieningen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Voorziening loopbaanbudget		
Stand per 1 januari	247 145	229 366
Dotatie	160 519	144 676
Onttrekking	(139 433)	(126 897)
	<hr/>	<hr/>
Stand einde boekjaar	268 231	247 145
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	74 125	53 767
	<hr/>	<hr/>
	74 125	53 767
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Belastingen en premies sociale verzekeringen en pensioenen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Loonheffing	194	35 397
Pensioenpremies	186 111	156 401
	<hr/>	<hr/>
	186 305	191 798
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Vooruitontvangen subsidies

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Onze Jeugd, Onze Zorg	1 016 043	-
Ontwikkelbudget	-	329.926
Samen Leven, Samen Zorgen	168 051	-
Uitbreiding en verbreding kennisportaal	127 735	-
Vakmanschap in de Wijkwijzer	-	109.297
Presentie - nieuwe contexten	-	103.938
Woonstap	93 741	74.195
Vroegsignalering en opvolging in de wijk	121 363	-
Opleidingsprogramma	79 112	-
Relaties en Opvoeden	50 792	90.173
Welzijn op recept	39 198	-
Preventie met gezag justitiële functie	33 189	-
Buurtbemiddeling	24 383	23 030
Kwaliteit Wijkteams Enschede	11 653	-
Aandachtsfunctionaris mensenhandel	7 210	20.425
Hulp om de Hoek	-	8.261
Gamebus	-	4 223
Preventie met gezag	-	1.475
	<hr/>	<hr/>
	1 772 470	764 943
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>



Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	492 312	431 591
Reservering vakantie- en overuren	248 061	226 516
Congreskosten	48 000	-
Uit te voeren primair onderwijsproject	-	-
Terug te betalen Vroeg er op af	-	24 768
Terug te betalen Presentie nieuwe contexten	24 687	-
Vooruitgefactureerde bedragen derden	33 525	23 833
Kosten inhuur derden	43 692	23 614
Accountants- en administratiekosten	16 456	18 574
Vergoedingen Raad van Toezicht	14 045	-
Communicatiekosten	-	7 202
Automatiseringskosten	6 668	-
Personeelskosten	6 275	27 734
RVO/STOZ-project	4 500	-
Scholingskosten	1 515	20 800
Te besteden partnerbijdragen Buurtbemiddeling	-	-
Fondsen derden	-	-
Overige schulden	13 271	42 318
	<hr/>	<hr/>
	953 007	846 950
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerend goed

Het jaarbedrag van met derden aangegane huurverplichtingen inzake onroerend goed bedraagt € 160.400
De resterende looptijd van de twee huurverplichtingen varieert van enkele maanden tot maximaal vijf jaar.

Bankgaranties

Per 31 december 2025 lopen bankgaranties tot een bedrag van € 9.300 voor verplichtingen inzake huur van onroerend goed.

Huurverplichting inventaris

Het jaarbedrag van met derden aangegane huurverplichtingen inzake inventaris bedraagt € 36.800 (copiers € 35.800, afvalcontainers € 1.000).

Licentiekosten

Het contract voor de licentiekosten inzake het kwaliteitskader is momenteel in onderhandeling.

Meerjarige financiële rechten

Personeelskosten

De gemeente Enschede staat garant voor verplichtingen uit hoofde van personeel van SMD Enschede-Haaksbergen dat werkzaam is voor de activiteiten binnen het samenwerkingsverband met de gemeente Enschede. Indien sprake zou zijn van het staken van deze activiteiten, kan SMD Enschede-Haaksbergen gebruik maken van dit recht.



Audit

 Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

25-2-2026

6. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	Datum	Wijkteams Enschede €	Projecten Enschede €	Diensten Derden €	Totaal €
Subsidiebeschikking					
S01 2200013176 GB	03-03-2022	-	4 223	-	4 223
S02 2300074233 REO	06-11-2023	-	110 359	-	110 359
S03 2300073605 VMSWW	07-11-2023	-	109 297	-	109 297
S04 2300087134 WOR	20-12-2023	-	48 732	-	48 732
S05 2400006766 WTE: AFMH	08-04-2024	20 425	-	-	20 425
S05 2400006766 WTE: BBME	08-04-2024	23 030	-	-	23 030
S05 2400006766 WTE: WST	08-04-2024	74 195	-	-	74 195
S06 2400001112 OWB	29-07-2024	-	329 926	-	329 926
S07 2400000905 PRES-NC	28-08-2024	-	79 251	-	79 251
S08 2400000904 PMG	02-09-2024	-	65 417	-	65 417
S09 2400027532 HODH	27-11-2024	-	81 758	-	81 758
S10 2500000045 AFMH	15-01-2025	70 183	-	-	70 183
S10 2500000045 BBME	15-01-2025	59 737	-	-	59 737
S10 2500000045 JWOL	15-01-2025	111 486	-	-	111 486
S10 2500000045 KIT	15-01-2025	202 994	-	-	202 994
S10 2500000045 KWA(TC)	15-01-2025	748 200	-	-	748 200
S10 2500000045 KWE	15-01-2025	74 027	-	-	74 027
S10 2500000045 MD	15-01-2025	61 914	-	-	61 914
S10 2500000045 OPL	15-01-2025	120 888	-	-	120 888
S10 2500000045 WST	15-01-2025	52 231	-	-	52 231
S10 2500000045 WVGZ	15-01-2025	58 295	-	-	58 295
S10 2500000045 WTE	15-01-2025	10 280 634	-	-	10 280 634
S11 2500006265 UVKP	03-03-2025	-	86 358	-	86 358
S12 2500006292 OJOZ	17-03-2025	-	1 036 069	-	1 036 069
S13 2500006301 IKC	24-03-2025	-	634 860	-	634 860
S14 2500006583 WOR	21-05-2025	-	125 648	-	125 648
S15 2500011499 PMGJF	05-06-2025	-	70 811	-	70 811
S16 2500011502 VSEO	12-06-2025	-	9 661	-	9 661
S17 2500022259 DTL (WST)	01-10-2025	-	94 000	-	94 000
S18 2500027702 WTE (MGT)	28-10-2025	21 589	-	-	21 589
Subtotaal subsidies		11 979 828	2 886 370	-	14 866 198
Specifieke diensten					
Integrale Kindcentra		-	523 321	-	523 321
GGZ Huisartsen		-	-	170 775	170 775
Schoolmaatschappelijk werk		-	-	148 958	148 958
Groepswerk Huiselijk Geweld		-	-	29 360	29 360
Code Rood		-	-	15 624	15 624
Nazorg Tijdelijk Huisverbod		-	-	14 700	14 700
Overige		-	-	600	600
Subtotaal specifieke diensten		-	523 321	380 017	903 338
Overige baten					
Buurtbemiddeling Enschede		48 636	-	-	48 636
Overige		38 098	-	-	38 098
Subtotaal overige baten		86 734	-	-	86 734
Rentebaten		38 099	-	-	38 099
Totale baten		12 104 661	3 409 691	380 017	15 894 369

Werkelijke en geraamde baten 2025

Het verschil van € 981.740 tussen de € 16.838.010 aan begrote baten en de € 15.856.270 aan gerealiseerde baten, wordt veroorzaakt door een getemporeerde personele inzet op incidentele subsidieprojecten en dienstverlening aan derden. De sterk gestegen post vooruitontvangen subsidies reflecteert dit.



Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

25-8-2025

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

Lasten

	Wijkteams Enschede	Projecten Enschede	Diensten Derden	Overhead	Totaal
	€	€	€	€	€
<i>Personeel</i>					
Personeelsbeloningen	9 754 910	2 574 094	246 387	1 261 181	13 836 572
Overige personeelskosten	262 447	171 331	88 453	118 635	640 866
Personeelskosten	10 017 357	2 745 425	334 840	1 379 816	14 477 438
<i>Overige bedrijfskosten</i>					
Afschrijvingen	2 565	-	-	48 771	51 336
Huisvestingskosten	69 072	-	-	142 438	211 510
Organisatiekosten	103 670	234 311	3 384	283 819	625 184
Projectkosten	151 430	31 910	-	340	183 680
Overige bedrijfskosten	326 737	266 221	3 384	475 368	1 071 710
	10 344 094	3 011 646	338 224	1 855 184	15 549 148
Doorberekende overhead					
<i>Personeel</i>					
Personeelsbeloningen	813 576	369 046	78 559	(1261 181)	-
Overige personeelskosten	76 530	34 715	7 390	(118 635)	-
Personeelskosten	890 106	403 761	85 949	(1379 816)	-
<i>Overige bedrijfskosten</i>					
Afschrijvingen	31 462	14 271	3 038	(48 771)	-
Huisvestingskosten	91 885	41 680	8 873	(142 438)	-
Organisatiekosten	183 089	83 051	17 679	(283 819)	-
Projectkosten	219	100	21	(340)	-
Overige bedrijfskosten	1 196 761	542 863	115 560	(1855 184)	-
Totale lasten	11 540 855	3 554 509	453 784	-	15 549 148
Resultaat	563 806	(144 818)	(73 767)	-	345 221

De toerekening van de overhead vindt plaats naar rato van de gerealiseerde subsidie- en overige baten:

Wijkteams Enschede	93,77%
Diensten voor Derden	6,23%

Hieronder is per subsidie de aard, structureel of incidenteel, aangegeven.

Verantwoording subsidies Gemeente Enschede

Dit onderdeel van de toelichting heeft uitsluitend betrekking op de subsidies van de Gemeente Enschede wegens een vernieuwde subsidieverordening.

Het positieve jaarresultaat 2025 à € 418.988 wat ten goede komt van de egaliseringsreserve gemeente Enschede kwam als volgt tot stand:

Beschikking 2500000045 Structurele subsidie	507 702
Diverse incidentele beschikkingen	(144 819)
Overige baten en rente	56 105

Totaal	418 988
---------------	----------------

 MOORE MKW

Audit
Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

25-2-2020

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

S01 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2200013176
 Datum beschikking: 03-03-2022
 Omschrijving: GB - Gamebus
 Looptijd: 01-01-2022 t/m 31-12-2025
 Beschikt bedrag: 100 000
 Ontvangen voorschotten: 100 000
 Nog te besteden na 31-12-2025: -
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2022	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	100 000	95 777	4 223	100 000	-
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	-	-	-	-	-
Overige personeelskosten	-	2 873	1 110	3 983	(3 983)
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	-	-
Projectkosten	100 000	92 904	3 113	96 017	3 983
Overhead	-	Toegerekend bij Wijkteams Enschede			
Resultaat	-	-	-	-	-

S02 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2400025470
 Datum beschikking: 6-11-2023
 Omschrijving: REO - Relaties en opvoeden
 Looptijd: 01-10-2023 t/m 31-03-2027
 Beschikt bedrag: 200 000
 Ontvangen voorschotten: 200 000
 Nog te besteden na 31-12-2025: 50 792
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2023	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	200 000	38 849	110 359	149 208	50 792
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	200 000	38 728	62 914	101 642	98 358
Overige personeelskosten	-	121	33 289	33 410	(33 410)
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	-	-
Projectkosten	-	-	-	-	-
Overhead	-	-	14 156	14 156	(14 156)
Resultaat	-	-	-	-	-

S03 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2300073605
 Datum beschikking: 7-11-2023
 Omschrijving: VMSWW - Vakmanschap in de Wijkwijzer
 Looptijd: 01-11-2023 t/m 31-12-2025
 Beschikt bedrag: 286 440
 Ontvangen voorschotten: 286 440
 Nog te besteden na 31-12-2025: -
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2023	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	286 440	177 143	109 297	286 440	-
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	271 440	145 717	113 422	259 139	12 301
Overige personeelskosten	15 000	31 426	446	31 872	(16 872)
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	-	-
Projectkosten	-	-	-	-	-
Overhead	-	-	25 520	25 520	(25 520)
Resultaat	-	-	(30 091)	(30 091)	30 091

 MOORE MKW

Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

25-5-2026

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

S04 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2300087134
 Datum beschikking: 20-12-2023
 Omschrijving: WOR - Welzijn op recept
 Looptijd: 01-01-2024 t/m 31-12-2025
 Beschikt bedrag: 137 835
 Ontvangen voorschotten: 137 835
 Nog te besteden na 31-12-2025: -
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2024	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	137 835	89 103	48 732	137 835	(89 103)
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	137 835	70 642	67 193	137 835	(70 642)
Overige personeelskosten	-	18 461	(18 461)	-	(18 461)
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	-	-
Projectkosten	-	-	-	-	-
Overhead	-	-	-	-	-
Resultaat	-	-	-	-	-

S05 Structurele subsidie

Nummer beschikking: 2400006766
 Datum beschikking: 08-04-2024
 Omschrijving: Wijkteams Enschede
 Looptijd: jan-24 t/m dec-24
 Beschikt bedrag: 11 495 438
 Ontvangen voorschotten: 11 495 438

	AFMH	BBME	WST	Totaal
	€	€	€	€
Te besteden 2024	77 393	84 120	145 972	307 485
Nog te besteden na 31-12-2024:	20 425	23 030	74 195	117 650
Nog te ontvangen na 31-12-2024:	-	-	-	-
Terug te betalen na 31-12-2025:	-	-	-	-

Realisatie per activiteit 2025

	AFMH	BBME	WST	Totaal
	€	€	€	€
Structurele subsidie	20 425	23 030	74 195	117 650
Incidentele subsidie	-	-	-	-
Specifieke diensten	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-
Personeelskosten	20 425	23 030	74 195	117 650
Overige personeelskosten	-	-	-	-
Afschrijvingskosten	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	-
Projectkosten	-	-	-	-
Overhead	-	-	-	-
Resultaat	-	-	-	-

S06 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2400001112
 Datum beschikking: 29-07-2024
 Omschrijving: OWB - Ontwikkeldbudget
 Looptijd: 01-01-2024 t/m 31-12-2025
 Beschikt bedrag: 500 000
 Ontvangen voorschotten: 500 000
 Nog te besteden na 31-12-2025: -
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2024	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	500 000	170 074	329 926	500 000	-
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	395 000	-	76.728	76 728	318 272
Overige personeelskosten	-	51 655	42.092	93 747	(93 747)
Afschrijvingskosten	-	-	0	-	-
Huisvestingskosten	-	-	0	-	-
Organisatiekosten	105 000	118 419	227.041	345 460	(240 460)
Projectkosten	-	-	0	-	-
Overhead	-	-	9.869	9 869	(9 869)
Resultaat	-	-	(25 804)	(25 804)	-



Audit

Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

28-8-2026

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

S07 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2400000905
 Datum beschikking: 28-08-2024
 Omschrijving: PRES-NC - Presentie nieuwe contexten
 Looptijd: 01-01-2024 t/m 31-12-2025
 Beschikt bedrag: 109 040
 Ontvangen voorschotten: 109 040
 Nog te besteden na 31-12-2025: -
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: 24 687

	Beschikt 2024	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	109 040	5 102	79 251	84 353	24 687
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	109 040	-	59 070	59 070	49 970
Overige personeelskosten	-	5 102	235	5 337	(5 337)
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	-	-
Projectkosten	-	-	6 655	6 655	(6 655)
Overhead	-	-	13.291	13 291	(13 291)
Resultaat	-	(0)	-	(0)	

S08 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2400000904
 Datum beschikking: 2-09-2024
 Omschrijving: PMG - Preventie met gezag
 Looptijd: 01-01-2024 t/m 30-06-2026
 Beschikt bedrag: 125 000
 Ontvangen voorschotten: 100 000
 Nog te besteden na 31-12-2025: 11 058
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: 25 000
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2024	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	125 000	48 525	65 417	113 942	11 058
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	65 000	20 947	22 238	43 185	21 815
Overige personeelskosten	-	17 199	33 596	50 795	(50 795)
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	-	-
Projectkosten	60 000	10 379	4 580	14 959	45 041
Overhead	-	-	5 003	5 003	(5 003)
Resultaat	-	-	-	-	-

S09 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2400027532
 Datum beschikking: 27-11-2024
 Omschrijving: HODH - Hulp om de Hoek
 Looptijd: 01-09-2024 t/m 30-09-2027
 Beschikt bedrag: 255 079
 Ontvangen voorschotten: 72 829
 Nog te besteden na 31-12-2025: 170 552
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: 182 250
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2024	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	255 079	2 769	81 758	84 527	170 552
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	255 079	2 764	66 636	69 400	185 679
Overige personeelskosten	-	5	128	133	(133)
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	-	-
Projectkosten	-	-	-	-	-
Overhead	-	-	14 993	14 993	(14 993)
Resultaat	-	-	1	1	(1)

 MOORE MKW

Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

Handwritten signature and date: 25-3-2026

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

S10 Structurele subsidie
 Nummer beschikking: 250000045
 Datum beschikking: 15-01-2025
 Omschrijving: Wijkteams Enschede
 Looptijd: jan-25 t/m dec-25
 Beschikt bedrag: 12 056 687
 Ontvangen voorschotten: 12 056 687

	AFMH	BBME	JWOL	KIT	KWA (TC)	KWE
	€	€	€	€	€	€
Te besteden 2025	77 393	84 120	111 486	202 994	748 200	85 680
Nog te besteden na 31-12-2025:	7 210	24 383	-	-	-	11 653
Nog te ontvangen na 31-12-2025:	-	-	-	-	-	-
Terug te betalen na 31-12-2025:	-	-	-	-	-	-
Realisatie per activiteit 2025	AFMH	BBME	JWOL	KIT	KWA (TC)	KWE
	€	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	70 183	59 737	111 486	202 994	748 200	74 027
Incidentele subsidie	-	-	-	-	-	-
Specifieke diensten	-	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	48 636	-	-	-	-
Personeelskosten	53 318	55 517	77 841	201 081	734 598	-
Overige personeelskosten	273	9 801	12 236	1 876	13 602	-
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-	37	-	-
Projectkosten	-	25 382	26 796	-	-	74 027
Overhead	16 592	17 673	17 514	-	-	-
Resultaat	-	-	(22 901)	-	-	-

Vanaf 2022 maakt Buurtbemiddeling Enschede onderdeel uit van de structurele werkzaamheden. De partnerbijdragen van de corporaties worden de komende jaren afgebouwd.

Het IKC-project kent een hybride financiering door middel van een incidentele meerjarige projectsubsidie, bijdragen van de schoolbesturen primair onderwijs aangevuld met extra dekking vanuit de structurele subsidie.

Jeugdwerk Online is regulier werk geworden waarvoor dekking komt uit de structurele subsidie.

De inzet van de teamcoaches wordt eveneens bekostigd uit de structurele subsidie.

	MD	OPL	WST	WVGGZ	WTE	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Te besteden 2025	61 914	200 000	145 972	58 295	10 280 633	12 056 687
Nog te besteden na 31-12-2025:	-	79 112	93 741	-	(1)	216 098
Nog te ontvangen na 31-12-2025:	-	-	-	-	-	-
Terug te betalen na 31-12-2025:	-	-	-	-	-	-
Realisatie per activiteit 2025	MD	OPL	WST	WVGGZ	WTE	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	61 914	120 888	52 231	58 295	10 280 634	11 840 589
Incidentele subsidie	-	-	-	-	-	-
Specifieke diensten	-	-	-	-	1	1
Overige opbrengsten	-	-	-	-	20 092	68 728
Personeelskosten	47 435	-	28 144	65 262	8 352 475	9 615 671
Overige personeelskosten	1 776	120 816	805	97	101 165	262 447
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	2 565	2 565
Huisvestingskosten	264	-	-	-	68 808	69 072
Organisatiekosten	-	-	-	-	103 633	103 670
Projectkosten	3 804	72	257	-	21 092	151 430
Overhead	12 040	-	23 026	14 684	1 095 232	1 196 761
Resultaat	(3 405)	-	(1)	(21 748)	555 757	507 702



Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

25-3-2026

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

S11 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2500006265
 Datum beschikking: 3-03-2025
 Omschrijving: UVKP - Uitbreiding en verbreding kennisportaal
 Looptijd: 01-01-2024 t/m 31-12-2027
 Beschikt bedrag: 510 500
 Ontvangen voorschotten: 310 500
 Nog te besteden na 31-12-2025: 327 735
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: 200 000
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2024	Realis. t/m 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Vershil (B-R)
	€	€	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-	-	-
Incidentele subsidie	510 500	96 407	86 358	182 765	327 735
Specifieke diensten	-	-	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-	-	-
Personeelskosten	400 000	81 152	57.996	139 148	260 852
Overige personeelskosten	-	-	93	93	(93)
Afschrijvingskosten	-	-	0	-	-
Huisvestingskosten	-	-	0	-	-
Organisatiekosten	-	-	0	-	-
Projectkosten	110 500	15 255	15.219	30 474	80 026
Overhead	-	-	13.050	13 050	-
Resultaat	-	-	-	-	(13 050)

S12 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2500006292
 Datum beschikking: 17-03-2025
 Omschrijving: Onze Jeugd, Onze Zorg
 Looptijd: jan-24 t/m dec-26
 Beschikt bedrag: 5 055 485
 Ontvangen voorschotten: 2 220 163
 Nog te besteden na 31-12-2025: 4 019 416
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: 3 003 373
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2025	Realisatie 2025	Vershil (B-R)
	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-
Incidentele subsidie	5 055 485	1 036 069	4 019 416
Specifieke diensten	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-
Personeelskosten	5 055 485	834 594	4 220 891
Overige personeelskosten	-	4 079	(4 079)
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-
Organisatiekosten	-	7 270	(7 270)
Projectkosten	-	2 343	(2 343)
Overhead	-	187 784	(187 784)
Resultaat	-	(1)	1

S13 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2500006301
 Datum beschikking: 24-03-2025
 Omschrijving: IKC schoolwijkcoaches
 Looptijd: jan-25 t/m dec-25
 Beschikt bedrag: 634 860
 Ontvangen voorschotten: 634 860
 Nog te besteden na 31-12-2025: -
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2025	Realisatie 2025	Vershil (B-R)
	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-
Incidentele subsidie	634 860	634 860	-
Specifieke diensten	-	523 320	(523 320)
Overige opbrengsten	-	-	-
Personeelskosten	634 860	1.015.489	(380 629)
Overige personeelskosten	-	3.131	(3 131)
Afschrijvingskosten	-	0	-
Huisvestingskosten	-	0	-
Organisatiekosten	-	0	-
Projectkosten	-	0	-
Overhead	-	228.485	(228 485)
Resultaat	-	(88 925)	88 925

 MOORE MKW

Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

15-3-2026

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

514 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2500006583
 Datum beschikking: 21-05-2025
 Omschrijving: WOR - Welzijn op recept
 Looptijd: 01-01-2025 t/m 31-12-2025
 Beschikt bedrag: 164 846
 Ontvangen voorschotten: 164 846
 Nog te besteden na 31-12-2025: 39 198
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2025	Realisatie 2025	Vershil (B-R)
	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-
Incidentele subsidie	164 846	125 648	39 198
Specifieke diensten	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-
Personeelskosten	164 846	55 238	109 608
Overige personeelskosten	-	70 410	(70 410)
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-
Projectkosten	-	-	-
Overhead	-	-	-
Resultaat	-	-	-

515 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2500011499
 Datum beschikking: 5-06-2025
 Omschrijving: PMGJF - Preventie met gezag justitiële functie
 Looptijd: 01-01-2025 t/m 31-12-2026
 Beschikt bedrag: 211 000
 Ontvangen voorschotten: 104 000
 Nog te besteden na 31-12-2025: 140 189
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: 107 000
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2025	Realisatie 2025	Vershil (B-R)
	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-
Incidentele subsidie	211 000	70 811	140 189
Specifieke diensten	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-
Personeelskosten	211 000	57 466	153 534
Overige personeelskosten	-	415	(415)
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-
Projectkosten	-	-	-
Overhead	-	12 930	(12 930)
Resultaat	-	-	-

516 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2500011502
 Datum beschikking: 12-06-2025
 Omschrijving: VSEO - Vroegsignalering en opvolging in de wijk
 Looptijd: 15-09-2025 t/m 31-12-2026
 Beschikt bedrag: 232 128
 Ontvangen voorschotten: 131 024
 Nog te besteden na 31-12-2025: 222 467
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: 101 104
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2025	Realisatie 2025	Vershil (B-R)
	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-
Incidentele subsidie	232 128	9 661	222 467
Specifieke diensten	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-
Personeelskosten	232 128	7 877	224 251
Overige personeelskosten	-	11	(11)
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-
Projectkosten	-	-	-
Overhead	-	1 772	(1 772)
Resultaat	-	1	(1)



Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

25-8-2026

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

S17 Incidentele subsidie

Nummer beschikking: 2500022259
 Datum beschikking: 1-10-2025
 Omschrijving: DTL (WST) - Woonstap projecten
 Looptijd: 01-01-2025 t/m 31-12-2026
 Beschikt bedrag: 94 000
 Ontvangen voorschotten: 94 000
 Nog te besteden na 31-12-2025: -
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2025	Realisatie 2025	Vershil (B-R)
	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-
Incidentele subsidie	94 000	94 000	-
Specifieke diensten	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-
Personeelskosten	94 000	77 233	16 767
Overige personeelskosten	-	757	(757)
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-
Projectkosten	-	-	-
Overhead	-	16 010	(16 010)
Resultaat	-	-	-

S18 Structurele subsidie

Nummer beschikking: 2500027702
 Datum beschikking: 28-10-2025
 Omschrijving: MGT - Management
 Looptijd: 01-11-2025 t/m 31-12-2025
 Beschikt bedrag: 21 589
 Ontvangen voorschotten: 21 589
 Nog te besteden na 31-12-2025: -
 Nog te ontvangen na 31-12-2025: -
 Terug te betalen na 31-12-2025: -

	Beschikt 2025	Realisatie 2025	Vershil (B-R)
	€	€	€
Structurele subsidie	-	-	-
Incidentele subsidie	21 589	21 589	-
Specifieke diensten	-	-	-
Overige opbrengsten	-	-	-
Personeelskosten	21 589	21 589	-
Overige personeelskosten	-	-	-
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-
Organisatiekosten	-	-	-
Projectkosten	-	-	-
Overhead	-	-	-
Resultaat	-	-	-



Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

28-3-2026

Vergoeding Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft in 2025 in totaal € 24.867 ontvangen aan vergoedingen. In 2024 was dit € 25.276.

Naam	H. Grootelaar		A.J. Lantink	
	Voorzitter		Lid	
Jaar	2025	2024	2025	2024
Periode	Jaar 2025	Jaar 2024	Jaar 2025	Jaar 2024
Structurele beloning	€ 6 600	€ 6 200	€ 4 267	€ 1 476
Incidentele beloning	-	-	-	-
Totale beloning	€ 6 600	€ 6 200	€ 4 267	€ 1 476
Toepasselijk WNT-maximum	€ 36 900	€ 34 950	€ 24 600	€ 23 300

Naam	C.C.H. Lutikhuis		M.C.H. Mannak	
	Lid		Lid	
Jaar	2025	2024	2025	2024
Periode	Jaar 2025	Jaar 2024	Jaar 2025	Jaar 2024
Structurele beloning	€ 4 400	€ 4 400	€ 4 800	€ 4 400
Incidentele beloning	-	-	-	-
Totale beloning	€ 4 400	€ 4 400	€ 4 800	€ 4 400
Toepasselijk WNT-maximum	€ 24 600	€ 23 300	€ 24 600	€ 23 300

Naam	J.A.M. Morsink	
	Lid	
Jaar	2025	
Periode	Jaar 2025	
Structurele beloning	€ 4 800	
Incidentele beloning	-	
Totale beloning	€ 4 800	
Toepasselijk WNT-maximum	€ 24 600	

Bezoldiging bestuurders

De directeur-bestuurder heeft in 2025 een bezoldiging van € 206.270

De totale bezoldiging aan directeur-bestuurder in 2024 was € 188.345.

Beloning directeur-bestuurder

Naam	W.J. Loupaty	
	directeur-bestuurder	
Dienstbetrekking	ja	
	2025	2024
Duur dienstverband	01-01-25 t/m 31-12-25	01-01-24 t/m 31-12-24
Omvang dienstverband (in fte)	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 189 856	€ 171 896
Beloning betaalbaar op termijn	€ 16 414	€ 16 449
Totaal bezoldiging	€ 206 270	€ 188 345
Toepasselijk WNT-maximum	€ 246 000	€ 233 000
Overschrijding	n.v.t.	n.v.t.
Motivering overschrijding	n.v.t.	n.v.t.

Bezoldiging plaatsvervangend bestuurders

Beloning topfunctionaris

Naam	S.L. Appels-Timmer	
	wijkteammanager, vervangend directeur-bestuurder	
Dienstbetrekking	ja	
	2025	2024
Duur dienstverband	01-01-25 t/m 31-12-25	01-09-24 t/m 31-12-24
Omvang dienstverband (in fte)	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 102 735	€ 29 636
Beloning betaalbaar op termijn	€ 11 408	€ 3 511
Totaal bezoldiging	€ 114 144	€ 33 147
Toepasselijk WNT-maximum	€ 246 000	€ 77 667
Overschrijding	n.v.t.	n.v.t.
Motivering overschrijding	n.v.t.	n.v.t.

Baten in Natura

De Wijkteams Enschede zijn een samenwerkingsverband waarin de gemeente Enschede en de SMD E-H samenwerken met als doel om vanuit die samenwerking een aantal taken uit te voeren ten behoeve van de inwoners van Enschede. Beide partijen stellen daartoe mensen en middelen ter beschikking aan Wijkteams Enschede. De gemeente Enschede heeft op zich genomen om onder andere de automatiseringsapparatuur ter beschikking te stellen. Vanuit deze visie is het dus niet zo dat de gemeente Enschede middelen ter beschikking stelt aan de SMD E-H, maar dat ze die ter beschikking stelt aan Wijkteams Enschede.

Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen, Enschede

Werkelijk en geraamde kosten 2025

	Werkelijk €	Begroting €	Verskil €
Lasten			
Personeelskosten	14 477 438	16 154 866	(1677 428)
Afschrijvingen	51 336	50 400	936
Huisvestingskosten	211 510	226 496	(14 986)
Organisatiekosten	625 184	703 974	(78 790)
Projectkosten	183 680	256 430	(72 750)
	<u>15 549 148</u>	<u>17 392 166</u>	<u>(1843 018)</u>

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
Lonen en salarissen	10 817 297	9 859 031
Sociale lasten	1 934 158	1 513 557
Pensioenlasten	1 085 117	846 343
Personeelsbeloningen	<u>13 836 572</u>	<u>12 218 930</u>
Overige personeelskosten	<u>640 866</u>	<u>789 363</u>
	<u>14 477 438</u>	<u>13 008 293</u>

Het gemiddeld aantal fte in dienst en ingehuurd in 2025 bedraagt 163,47 (2024: 149,00).

Hieronder volgt per kostensoort een korte toelichting op het verschil tussen de werkelijke en geraamde lasten 2025. De (meerjaren-)begroting is dynamisch en wordt steeds bijgesteld naar aanleiding van nieuwe inzichten.

Personeelsbeloningen:

De werving van amulant medewerkers heeft in mei 2025 tot kosten geleid die voor een heel jaar waren begroot. Vacatures kunnen doorgaans slechts met een vertraging worden ingevuld. De sterke groei in uitvoerend en ondersteunend personeel in 2025 legt een groot beslag op de beperkte HR-capaciteit.

Overige personeelskosten

De opleidingskosten bleven achter ten opzichte van de begroting vanwege planningsproblemen bij zowel medewerkers als aanbieders.

Afschrijvingen:

De afschrijvingskosten van de verbouwing aan de voorzijde van de Laaressingel zullen de komende jaren zwaarder drukken op de begroting en zijn vooral in de tweede helft van het jaar gerealiseerd.

Huisvestingskosten

De energielasten vallen lager uit dan verwacht vanwege de installatie van zonnepanelen en het gebruik van airco's als bijverwarming.

Organisatiekosten

Het verschil wordt veroorzaakt door de toerekening van personele kosten aan het ontwikkelbudget dat volledig als materiële uitgaven was begroot.

Projectkosten

Over de hele linie vielen de projectkosten lager uit wegens vertraging in de uitvoering.

Subsidievoorwaarden en -afrekeningen

De subsidies 2025 van de gemeente Enschede zijn verstrekt middels een beschikking waarin onder meer is opgenomen aan welke prestatievoorwaarden voldaan moet worden. Over de voorliggende jaren tot en met 2024 zijn definitieve subsidieafrekeningen van de gemeente Enschede ontvangen.

Verklaring BTW-belastbaarheid subsidies

De in deze jaarrekening (en in tussentijdse rapportages) verantwoorde subsidies zijn inclusief eventuele verschuldigde BTW. De aard van de dienstverlening door Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen is door de wetgever aangemerkt als een vrijgestelde prestatie op grond van de algemene vrijstelling voor sociaal-culturele instellingen in brede zin en instellingen voor bedrijfsmaatschappelijk en algemeen maatschappelijk werk in enge zin.

Ondertekening directie-bestuurder voor akkoord

Enschede, d.d. 25 maart 2025

 W.J. Loupaty
 Directeur-bestuurder



 Audit
 Gewaarmerkt bij onze
 verklaring d.d.

2025-2026

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling resultaatbestemming

Op grond van artikel 9 lid 4 van de statuten van de stichting d.d. 4 november 2009 wordt het resultaat bestemd door de directeur van de stichting.


Artikel 9 lid 4 luidt :

‘Door de directie wordt binnen 4 maanden na afloop van het boekjaar de balans en de staat van baten en lasten van de stichting opgemaakt, op papier gesteld.’

 MOORE MKW

Audit
Gewaarmerkt bij onze
verklaring d.d.

25-3-2020



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en raad van toezicht van Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen te Enschede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de RJ-Richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties- zonder-winststreven en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2025;
- 2 de staat van baten en lasten over 2025; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025 en het controleprotocol voor gesubsidieerde instellingen van de gemeente Enschede (versie februari 2022) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Enschede-Haaksbergen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij het bestuursverslag en het kostentoe rekeningsmodel. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die is vereist op grond van richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties- zonder-winststreven.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol Wet Normering Topinkomens (WNT) 2025 en het controleprotocol voor gesubsidieerde instellingen van de gemeente Enschede (versie februari 2022), ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 25 maart 2026
Moore MKW Audit BV

Digitaal ondertekend door:

Marc Venerius
25 maart 2026 17:21 +01:00

M. J-D. Venerius-RA

paraaf voor waarmerkingsdoeleinden